



平成 28 年 10 月 28 日

# FANCL

## 平成29年3月期 第2四半期決算参考資料

(注)本資料の予想に関わる部分については、発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績は経済情勢等様々な不確定要因によりこれらの予想数値と異なる場合があります。

### 目 次

|         |                                          |
|---------|------------------------------------------|
| Page1,2 | ◆製品別・チャネル別売上高                            |
| Page3,4 | ◆セグメント別損益<br>◆販売管理費の主な内訳<br>◆設備投資額・減価償却費 |
| Page5   | ◆店舗数 推移                                  |

## 株式会社ファンケル

【問合せ先】

社長室 IR グループ

TEL 045-226-1470

## ◆製品別・チャネル別売上高(上期)

(単位：百万円、%)

|        |      | 平成28年3月期<br>上期（実績） |       |      | 平成29年3月期<br>上期（実績） |       |        |
|--------|------|--------------------|-------|------|--------------------|-------|--------|
|        |      | 金額                 | 構成比   | 伸び率  | 金額                 | 構成比   | 伸び率    |
| 化粧品    | 通信販売 | 10,885             | 41.9  | 4.8  | 11,651             | 42.9  | 7.0    |
|        | 店舗販売 | 9,839              | 37.8  | 24.1 | 9,706              | 35.8  | △ 1.3  |
|        | 卸販売他 | 2,053              | 7.9   | 49.8 | 2,622              | 9.7   | 27.7   |
|        | 海外   | 3,212              | 12.4  | 35.0 | 3,151              | 11.6  | △ 1.9  |
|        | 合計   | 25,990             | 60.2  | 17.8 | 27,132             | 58.8  | 4.4    |
| 栄養補助食品 | 通信販売 | 5,177              | 37.6  | 18.7 | 6,105              | 39.5  | 17.9   |
|        | 店舗販売 | 3,537              | 25.7  | 26.9 | 3,744              | 24.3  | 5.8    |
|        | 卸販売他 | 4,385              | 31.9  | 30.7 | 4,827              | 31.3  | 10.1   |
|        | 海外   | 667                | 4.8   | 1.2  | 754                | 4.9   | 12.9   |
|        | 合計   | 13,769             | 31.9  | 23.3 | 15,431             | 33.4  | 12.1   |
| その他    | 通信販売 | 2,341              | 68.2  | 2.7  | 2,482              | 68.9  | 6.0    |
|        | 店舗販売 | 301                | 8.8   | 1.7  | 269                | 7.5   | △ 10.8 |
|        | 卸販売他 | 777                | 22.6  | 6.5  | 841                | 23.4  | 8.3    |
|        | 海外   | 12                 | 0.4   | 1.2  | 6                  | 0.2   | △ 46.5 |
|        | 合計   | 3,432              | 7.9   | 3.4  | 3,600              | 7.8   | 4.9    |
| 合計     | 通信販売 | 18,404             | 42.6  | 8.1  | 20,238             | 43.8  | 10.0   |
|        | 店舗販売 | 13,679             | 31.7  | 24.2 | 13,720             | 29.7  | 0.3    |
|        | 卸販売他 | 7,216              | 16.7  | 32.3 | 8,292              | 18.0  | 14.9   |
|        | 海外   | 3,891              | 9.0   | 27.6 | 3,912              | 8.5   | 0.5    |
|        | 合計   | 43,192             | 100.0 | 18.2 | 46,164             | 100.0 | 6.9    |

|     |      | 平成28年3月期<br>上期（実績） |      |        | 平成29年3月期<br>上期（実績） |      |        |
|-----|------|--------------------|------|--------|--------------------|------|--------|
|     |      | 金額                 | 構成比  | 伸び率    | 金額                 | 構成比  | 伸び率    |
| 発芽米 | 通信販売 | 642                | 51.2 | 8.1    | 639                | 51.0 | △ 0.5  |
|     | 店舗販売 | 47                 | 3.8  | 20.8   | 45                 | 3.7  | △ 3.7  |
|     | 卸販売他 | 561                | 44.8 | 9.4    | 565                | 45.2 | 0.7    |
|     | 海外   | 3                  | 0.2  | △ 54.1 | 1                  | 0.1  | △ 57.8 |
|     | 合計   | 1,254              | 2.9  | 8.7    | 1,251              | 2.7  | △ 0.2  |
| 青汁  | 通信販売 | 902                | 66.2 | 1.6    | 883                | 64.6 | △ 2.1  |
|     | 店舗販売 | 245                | 18.0 | △ 1.6  | 212                | 15.5 | △ 13.2 |
|     | 卸販売他 | 206                | 15.1 | 3.5    | 266                | 19.5 | 28.9   |
|     | 海外   | 9                  | 0.7  | 69.2   | 5                  | 0.4  | △ 42.7 |
|     | 合計   | 1,363              | 3.2  | 1.6    | 1,367              | 3.0  | 0.3    |

## ◆製品別・チャネル別売上高(通期)

(単位：百万円、%)

|        |      | 平成28年3月期<br>通期（実績） |       |       | 平成29年3月期<br>通期（計画） |       |        |
|--------|------|--------------------|-------|-------|--------------------|-------|--------|
|        |      | 金額                 | 構成比   | 伸び率   | 金額                 | 構成比   | 伸び率    |
| 化粧品    | 通信販売 | 23,669             | 43.0  | 5.8   | 25,700             | 43.9  | 8.6    |
|        | 店舗販売 | 20,219             | 36.8  | 19.3  | 20,650             | 35.3  | 2.1    |
|        | 卸販売他 | 4,360              | 7.9   | 38.6  | 5,470              | 9.4   | 25.5   |
|        | 海外   | 6,767              | 12.3  | 35.4  | 6,680              | 11.4  | △ 1.3  |
|        | 合計   | 55,016             | 60.6  | 15.9  | 58,500             | 59.1  | 6.3    |
| 栄養補助食品 | 通信販売 | 11,331             | 39.6  | 21.0  | 13,550             | 41.3  | 19.6   |
|        | 店舗販売 | 7,199              | 25.2  | 24.6  | 7,700              | 23.5  | 6.9    |
|        | 卸販売他 | 8,690              | 30.4  | 28.8  | 10,200             | 31.1  | 17.4   |
|        | 海外   | 1,390              | 4.8   | △ 0.6 | 1,350              | 4.1   | △ 2.9  |
|        | 合計   | 28,612             | 31.5  | 22.9  | 32,800             | 33.1  | 14.6   |
| その他    | 通信販売 | 5,076              | 70.3  | 5.6   | 5,440              | 70.6  | 7.2    |
|        | 店舗販売 | 596                | 8.3   | 2.4   | 560                | 7.3   | △ 6.1  |
|        | 卸販売他 | 1,523              | 21.1  | 4.0   | 1,680              | 21.8  | 10.3   |
|        | 海外   | 25                 | 0.3   | 10.7  | 20                 | 0.3   | △ 20.2 |
|        | 合計   | 7,221              | 7.9   | 5.0   | 7,700              | 7.8   | 6.6    |
| 合計     | 通信販売 | 40,078             | 44.1  | 9.7   | 44,690             | 45.2  | 11.5   |
|        | 店舗販売 | 28,016             | 30.8  | 20.2  | 28,910             | 29.2  | 3.2    |
|        | 卸販売他 | 14,573             | 16.1  | 28.3  | 17,350             | 17.5  | 19.0   |
|        | 海外   | 8,182              | 9.0   | 27.5  | 8,050              | 8.1   | △ 1.6  |
|        | 合計   | 90,850             | 100.0 | 17.0  | 99,000             | 100.0 | 9.0    |

|     |      | 平成28年3月期<br>通期（実績） |      |        | 平成29年3月期<br>通期（計画） |      |        |
|-----|------|--------------------|------|--------|--------------------|------|--------|
|     |      | 金額                 | 構成比  | 伸び率    | 金額                 | 構成比  | 伸び率    |
| 発芽米 | 通信販売 | 1,394              | 53.5 | 12.4   | 1,500              | 53.6 | 7.6    |
|     | 店舗販売 | 100                | 3.8  | 18.5   | 110                | 3.9  | 9.8    |
|     | 卸販売他 | 1,103              | 42.4 | 6.2    | 1,180              | 42.1 | 6.9    |
|     | 海外   | 6                  | 0.3  | △ 23.2 | 10                 | 0.4  | 46.6   |
|     | 合計   | 2,604              | 2.9  | 9.8    | 2,800              | 2.8  | 7.5    |
| 青汁  | 通信販売 | 1,859              | 67.4 | 3.6    | 1,880              | 66.2 | 1.1    |
|     | 店舗販売 | 478                | 17.3 | △ 1.4  | 450                | 15.8 | △ 5.9  |
|     | 卸販売他 | 401                | 14.6 | 3.9    | 500                | 17.6 | 24.5   |
|     | 海外   | 18                 | 0.7  | 32.6   | 10                 | 0.4  | △ 45.2 |
|     | 合計   | 2,757              | 3.0  | 2.9    | 2,840              | 2.9  | 3.0    |

## ◆セグメント別損益(上期)

(単位：百万円、%)

|        |         | 平成28年3月期<br>上期（実績） |        |        | 平成29年3月期<br>上期（実績） |        |        |
|--------|---------|--------------------|--------|--------|--------------------|--------|--------|
|        |         | 金額                 | 構成比    | 伸び率    | 金額                 | 構成比    | 伸び率    |
| 化粧品    | 売上高     | 25,990             | 60.2   | 17.8   | 27,132             | 58.8   | 4.4    |
|        | 売上総利益   | 19,282             | 74.2   | 18.0   | 20,224             | 74.5   | 4.9    |
|        | 販管費     | 16,693             | 64.2   | 11.0   | 18,581             | 68.5   | 11.3   |
|        | (広告宣伝費) | (3,099)            | (11.9) | 15.0   | (4,117)            | (15.2) | 32.8   |
|        | 営業利益    | 2,588              | 10.0   | 98.9   | 1,642              | 6.1    | △ 36.6 |
| 栄養補助食品 | 売上高     | 13,769             | 31.9   | 23.3   | 15,431             | 33.4   | 12.1   |
|        | 売上総利益   | 9,450              | 68.6   | 21.1   | 10,492             | 68.0   | 11.0   |
|        | 販管費     | 9,829              | 71.4   | 24.0   | 11,518             | 74.6   | 17.2   |
|        | (広告宣伝費) | (2,801)            | (20.3) | 62.1   | (3,569)            | (23.1) | 27.4   |
|        | 営業利益    | △379               | △ 2.8  | —      | △1,026             | △ 6.6  | —      |
| その他    | 売上高     | 3,432              | 7.9    | 3.4    | 3,600              | 7.8    | 4.9    |
|        | 売上総利益   | 1,651              | 48.1   | 8.5    | 1,630              | 45.3   | △ 1.3  |
|        | 販管費     | 2,928              | 85.3   | 102.1  | 2,023              | 56.2   | △ 30.9 |
|        | (広告宣伝費) | (1,366)            | (39.8) | 878.8  | (409)              | (11.4) | △ 70.0 |
|        | 営業利益    | △1,276             | △ 37.2 | —      | △392               | △ 10.9 | —      |
| 調整額    |         | △816               |        |        | △825               |        |        |
| 合計     | 売上高     | 43,192             | 100.0  | 18.2   | 46,164             | 100.0  | 6.9    |
|        | 売上総利益   | 30,384             | 70.3   | 18.3   | 32,347             | 70.1   | 6.5    |
|        | 販管費     | 30,267             | 70.1   | 19.3   | 32,948             | 71.4   | 8.9    |
|        | (広告宣伝費) | (7,268)            | (16.8) | 59.3   | (8,096)            | (17.5) | 11.4   |
|        | 営業利益    | 116                | 0.3    | △ 61.2 | △601               | △ 1.3  | —      |

## ◆販売管理費の主な内訳(上期)

(単位：百万円、%)

|           | 平成28年3月期<br>上期（実績） |      |       | 平成29年3月期<br>上期（実績） |      |      |
|-----------|--------------------|------|-------|--------------------|------|------|
|           | 金額                 | 構成比  | 伸び率   | 金額                 | 構成比  | 伸び率  |
| 広告宣伝費     | 7,268              | 16.8 | 59.3  | 8,096              | 17.5 | 11.4 |
| 販売促進費     | 5,421              | 12.6 | 26.6  | 5,898              | 12.8 | 8.8  |
| 荷造運賃      | 1,681              | 3.9  | 11.2  | 1,977              | 4.3  | 17.6 |
| 通信費       | 774                | 1.8  | △ 6.5 | 1,027              | 2.2  | 32.8 |
| 業務委託費・手数料 | 4,876              | 11.3 | 14.9  | 5,273              | 11.4 | 8.1  |
| 人件費       | 6,462              | 15.0 | 3.8   | 6,609              | 14.3 | 2.3  |
| 減価償却費     | 1,100              | 2.5  | 5.3   | 1,109              | 2.4  | 0.8  |
| その他       | 2,681              | 6.2  | 0.3   | 2,956              | 6.4  | 10.3 |
| 合計        | 30,267             | 70.1 | 19.3  | 32,948             | 71.4 | 8.9  |

## ◆設備投資額・減価償却費(上期)

(単位：百万円)

|       | 平成28年3月期<br>上期（実績） | 平成29年3月期<br>上期（実績） |
|-------|--------------------|--------------------|
| 設備投資額 | 2,221              | 2,183              |
| 減価償却費 | 1,521              | 1,482              |

## ◆セグメント別損益(通期)

(単位：百万円、%)

|        |         | 平成28年3月期<br>通期（実績） |        |        | 平成29年3月期<br>通期（計画） |        |        |
|--------|---------|--------------------|--------|--------|--------------------|--------|--------|
|        |         | 金額                 | 構成比    | 伸び率    | 金額                 | 構成比    | 伸び率    |
| 化粧品    | 売上高     | 55,016             | 60.6   | 15.9   | 58,500             | 59.1   | 6.3    |
|        | 売上総利益   | 40,885             | 74.3   | 16.9   | 43,830             | 74.9   | 7.2    |
|        | 販管費     | 34,609             | 62.9   | 17.6   | 38,600             | 66.0   | 11.5   |
|        | (広告宣伝費) | (6,410)            | (11.7) | 49.9   | (8,100)            | (13.8) | 26.3   |
|        | 営業利益    | 6,275              | 11.4   | 12.9   | 5,230              | 8.9    | △ 16.7 |
| 栄養補助食品 | 売上高     | 28,612             | 31.5   | 22.9   | 32,800             | 33.1   | 14.6   |
|        | 売上総利益   | 19,581             | 68.4   | 21.3   | 22,600             | 68.9   | 15.4   |
|        | 販管費     | 21,360             | 74.7   | 32.3   | 22,760             | 69.4   | 6.6    |
|        | (広告宣伝費) | (6,682)            | (23.4) | 101.2  | (6,700)            | (20.4) | 0.3    |
|        | 営業利益    | △1,779             | △ 6.2  | —      | △160               | △ 0.5  | —      |
| その他    | 売上高     | 7,221              | 7.9    | 5.0    | 7,700              | 7.8    | 6.6    |
|        | 売上総利益   | 3,411              | 47.2   | 7.3    | 3,400              | 44.2   | △ 0.3  |
|        | 販管費     | 5,186              | 71.8   | 71.4   | 3,840              | 49.9   | △ 26.0 |
|        | (広告宣伝費) | (1,941)            | (26.9) | 530.4  | (600)              | (7.8)  | △ 69.1 |
|        | 営業利益    | △1,774             | △ 24.6 | —      | △440               | △ 5.7  | —      |
| 調整額    |         | △1,517             |        |        | △1,630             |        |        |
| 合計     | 売上高     | 90,850             | 100.0  | 17.0   | 99,000             | 100.0  | 9.0    |
|        | 売上総利益   | 63,878             | 70.3   | 17.6   | 69,830             | 70.5   | 9.3    |
|        | 販管費     | 62,673             | 69.0   | 24.6   | 66,830             | 67.5   | 6.6    |
|        | (広告宣伝費) | (15,035)           | (16.5) | 90.2   | (15,400)           | (15.6) | 2.4    |
|        | 営業利益    | 1,204              | 1.3    | △ 69.9 | 3,000              | 3.0    | 149.1  |

## ◆販売管理費の主な内訳(通期)

(単位：百万円、%)

|           | 平成28年3月期<br>通期（実績） |      |      | 平成29年3月期<br>通期（計画） |      |      |
|-----------|--------------------|------|------|--------------------|------|------|
|           | 金額                 | 構成比  | 伸び率  | 金額                 | 構成比  | 伸び率  |
| 広告宣伝費     | 15,035             | 16.5 | 90.2 | 15,400             | 15.6 | 2.4  |
| 販売促進費     | 11,888             | 13.1 | 25.8 | 13,270             | 13.4 | 11.6 |
| 荷造運賃      | 3,528              | 3.9  | 16.3 | 3,910              | 3.9  | 10.8 |
| 通信費       | 1,781              | 2.0  | 10.2 | 1,940              | 2.0  | 8.9  |
| 業務委託費・手数料 | 10,015             | 11.0 | 16.7 | 10,620             | 10.7 | 6.0  |
| 人件費       | 12,929             | 14.2 | 3.8  | 13,700             | 13.8 | 6.0  |
| 減価償却費     | 2,294              | 2.5  | 7.0  | 2,390              | 2.4  | 4.2  |
| その他       | 5,200              | 5.7  | 1.8  | 5,600              | 5.7  | 7.7  |
| 合計        | 62,673             | 69.0 | 24.6 | 66,830             | 67.5 | 6.6  |

## ◆設備投資額・減価償却費(通期)

(単位：百万円)

|       | 平成28年3月期<br>通期（実績） | 平成29年3月期<br>通期（計画） |
|-------|--------------------|--------------------|
| 設備投資額 | 3,726              | 4,870              |
| 減価償却費 | 3,207              | 3,250              |

◆店舗(地域別店舗数)

平成28年9月30日現在

|                  | 北海道 | 東北 | 関東<br>(東京以外) | 東京都 | 東海・北陸・信越 | 近畿 | 中国・四国 | 九州・沖縄 | 合計  |
|------------------|-----|----|--------------|-----|----------|----|-------|-------|-----|
| ファンケル ビューティショップ  | —   | —  | —            | 1   | —        | —  | —     | —     | 1   |
| ファンケル ヘルスハウス     | —   | —  | 1            | 2   | —        | —  | —     | —     | 3   |
| ファンケル ハイブリッドショップ | 4   | 7  | 28           | 27  | 13       | 29 | 11    | 13    | 132 |
| ファンケルショップ        | —   | 1  | 8            | 7   | 4        | 3  | 3     | 5     | 31  |
| ファンケルハウス         | 1   | 1  | 4            | —   | 3        | 4  | 2     | 1     | 16  |
| ファンケルハウス J       | —   | —  | 5            | 1   | —        | 2  | —     | —     | 8   |
| ファンケル銀座スクエア      | —   | —  | —            | 1   | —        | —  | —     | —     | 1   |
| その他              | —   | —  | 1            | —   | —        | —  | —     | —     | 1   |
| 合計               | 5   | 9  | 47           | 39  | 20       | 38 | 16    | 19    | 193 |
| アテナショップ          | 1   | —  | 4            | 3   | 1        | 5  | 1     | 1     | 16  |

◆国内店舗数 推移

|                  | 平成24年<br>3月末 | 平成25年<br>3月末 | 平成26年<br>3月末 | 平成27年<br>3月末 | 平成28年<br>3月末 | 平成28年<br>9月末 | 平成29年<br>3月末(計画) |
|------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|------------------|
| ファンケル ビューティショップ  | —            | —            | 2            | 4            | 1            | 1            | 1                |
| ファンケル ヘルスハウス     | —            | —            | 2            | 3            | 3            | 3            | 3                |
| ファンケル ハイブリッドショップ | —            | —            | 1            | 21           | 77           | 132          | 172              |
| ファンケルショップ        | 61           | 83           | 83           | 77           | 52           | 31           | 10               |
| ファンケルハウス         | 70           | 59           | 56           | 42           | 31           | 16           | 9                |
| ファンケルハウス J       | 39           | 26           | 19           | 15           | 10           | 8            | 3                |
| 元気ステーション         | 3            | 3            | 2            | —            | —            | —            | —                |
| ファンケル銀座スクエア      | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1                |
| その他              | 3            | 3            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1                |
| 合計               | 177          | 175          | 167          | 164          | 176          | 193          | 200              |
| アテナショップ          | 16           | 16           | 16           | 15           | 16           | 16           | 16               |