FANCL

正直品質。













株主の皆さまには日頃より多大なるご支援を賜り、 厚く御礼申し上げます。 ここに、当上期の概況をお伝えします。

第39期中間報告書 2018年4月1日 ▶2018年9月 ▶2018年9月30日

株式会社ファンケル 証券コード: 4921

2018年度上期 連結業績

上期業績は好調に推移し、 計画を大幅に上回りました

売上高

602億円 (16.3%增<mark>→</mark>

営業利益

70億円 (89.6%増入

親会社株主に帰属する 四半期純利益

48億円 (95.1%增入

上期決算のポイント

売上高は、国内売上が好調に 推移したことに加え、 インバウンド需要が寄与し増収

営業利益は、物流コストの上昇や 人件費の増加があったものの、 増収効果により大幅増益



中期経営計画「実行2020」を上方修正

2018年度を初年度とする第2期中期経営計画(2018~2020年度)は、「成長軌道を維持することで収益力を向上 させるとともに、海外事業の成長に向けた基盤固め」の時期と位置付け、取り組んでいます。

このような中、旺盛なインバウンド需要に加え、主力のファンケル化粧品、栄養補助食品関連事業の国内売上が計画 を上回る進捗となっていることから、2020年度の数値目標を下記のとおり上方修正しました。

■2020年度数値目標(連結)		売上高	営業利益	営業利益率	ROE	
当初計画		1,260億円	126億円	10%	10%	
	修正計画	1,400億円	180億円	13%	13.5%	

VISION2030

2015~2017年度

2018~2020年度

2021~2030年度

第1期中期経営計画 「広告先行成長戦略」

> 持続的な 成長基盤の確立

第2期中期経営計画 「実行2020」

成長軌道で収益力向上 海外事業成長の基盤固め 第3期中期経営計画以降 海外事業の本格成長

下期戦略

化粧品関連事業

ファンケル化粧品

- ●2018年9月に主力のスキンケアラインを刷新し、ターゲット層が求める機能を強化 した製品として新発売しました。下期は美容雑誌やウェブを中心にプロモーション を展開し、お客様のさらなる拡大を目指します。さらに、しわ改善化粧品市場の活 性化に対応し、2018年10月には昨年限定発売した「リンクルクリーム」の機能をさ らに高め、定番化しました。今後、大規模モニターキャンペーンを展開し、新たなお 客様の獲得を図ります。
- 「ビューティブーケ」は上期の売上は計画通り進 捗しました。2018年10月には、高機能・オールイン ワンタイプの「薬用 美白エイジングケアクリーム」 を発売し、今後ラインアップを拡充します。

アテニア化粧品

プレステージブランドユーザーの期待に応え られる革新的な製品を絶え間なく投入すると ともに、ファンコミュニティサイトやSNSなどの 第三者メディアを活用し、お客様基盤の拡大 を目指します。さらに、海外進出の一環とし て、2018年10月から中国向けの越境ECを開 2019年1月<アテニア> 始しました。



スキンケアライン リニューアル新発売

薬用 美白エイジング

(医薬部外品)

栄養補助食品関連事業

- 今期は機能性表示食品「内脂サポート」の育 成に注力しております。全国1万5千店のド ラッグストア、総合スーパーに展開、さらにTV 集中プロモーションを行い、大きな反響があ りました。引き続き、拡販に努めます。
- 機能性表示食品「えんきん」は、2018年10月 に機能を追加し、リニューアルしました。11月 から新CMを展開するなど、プロモーションも 強化します。
- ●海外展開では、2018年10月末に中国向けの越境ECを開始し、中国でのサプリメ ント事業がスタートしました。また今後、日本の店舗ではインバウンドのお客様に 越境ECを積極的にご案内し、中国現地でのリピート購入促進に取り組みます。

製品紹介

本格的なエイジングの悩みに着目 弾力のあるふっくら肌に導く 新スキンケアライン

エンリッチ

ハリのなさや小じわ、フェイスラインのたるみ などの本格的なエイジングの悩みに着目した 新エイジングケアラインです。当社独自のコ ラーゲン研究による成果を応用し、肌に必要 なコラーゲンに導く独自成分として「適応型コ ラーゲンα」を配合しました。使い続けるごとに ふっくらとしたハリのある肌へ導きます。

複合的な肌の悩みをケア うるおいに満ちたキメが整った肌に導く 新スキンケアライン

モイストリファイン

20代から30代向けのスキンケア製品です。 乾燥や毛穴の開きなどさまざまな肌トラブルを 招く「インナードライ」に着目し、「モイストチャー ジコラーゲン」と「アクティブセラミド」による「W うるおいアプローチ」を採用。肌の中までうるお いで満たし、キメの整った肌に導きます。また、 毛穴開きをケアし、毛穴の目立たないなめらか



気になる年齢サインを集中ケア 塗った瞬間からハリが実感できる 美容クリーム

「リンクルクリーム

最新の研究を応用し、エラスチンの「質」に 着目することで肌土台からふっくら弾力肌に 整えるクリームです。新配合の「マイオキシ ノール」が肌内部の弾力を保ち、「グリセルグル コシド」が小じわの一因となる乾燥から肌を守 ります。また、目もとやほうれい線、額などのあら ゆる小じわに使用でき、速攻ピンとしたハリを 実感できます。



Attenir

大人の女性にこそ試してほしい 新発想ピンクルージュ

プライムルージュ

年を重ねるとピンクが「似合わない」と感じ る要因は、大人特有の唇の「紫くすみ」。そん な唇に青みを含んだピンクを重ねると、くすみ がさらに加速。唇がくすむと肌まで黄暗く見 え、ピンクを「似合わない」と感じてしまうので す。そこでアテニアは、唇の色に左右されず、 ルージュの色を見たままに発色する"ピュア発 色センサー"を新採用しました。唇も肌も華や ぐルージュです。





進化して発売!目の健康を意識し始めた方にも

「えんきん」「機能性表示食品」

当社の機能性表示食品を代表する「えんき ん」が進化しました。「手元のピント調節機能 を助ける※1」「目の使用による一時的な肩・首 筋の負担を和らげる*1」などの従来機能に「ぼ やけを緩和し、はっきりと見る力を助ける※2」と いった機能を追加。さまざまな目のお悩みに対 応する製品となっています。

- ※1 最終製品を用いた臨床試験
- ※2 機能性関与成分(ルテイン)に関する研究レビュー



ひざ関節の違和感を緩和!臨床試験済み!

機能性表示食品

「楽ひざ」は、ひざ関節の違和感 を緩和する臨床試験済み機能性 表示食品です。より効率的に体内 で働く軟骨成分として「プロテオグ リカン」と「II型コラーゲン」を配合。 また、粒の設計を工夫することで溶 けやすさを追求しました。1日たっ た1粒でしっかりと働きます。



2018 日本パッケージングコンテストで 「経済産業省産業技術環境局長賞」を受賞

従来使用していたシャンプーやボディ ウォッシュのボトル樹脂量を60%減ら し、1本あたりの総樹脂量を約20g削 減しました。 さらにボトルを 100% の「バ イオマスプラスチック*」とし、年間CO2 の排出量を約40t削減できる見込みか ら、環境適合化への努力が認められて の受賞となりました。

※本来廃棄されるサトウキビの搾りかすから 作られた植物由来のプラスチック



2018年度

決算ハイライト

経営成績(連結)





セグメント別概況



- ●ファンケル化粧品は、「マイルドクレンジング オイル」の限定デザイ ンボトルや、基礎化粧品などの主力製品が好調に推移
- ●アテニア化粧品は、主力の「スキンクリア クレンズ オイル」や、基礎 化粧品が好調に推移

36.4% 21,977百万円 2,224 百万円 (前年同期比 28.9%増) (前年同期比 998 9%増) 売上高(百万円) ■中間期 ■通期 営業利益(百万円) 中間期 通期 35,933 2,224 21,977 17,049 864 202 2017年度 2018年度 2017年度 2018年度

■TVCMなどのプロモーションを展開した「内脂サポート」に加え、 「ディープチャージ コラーゲン」、「年代別サプリメント」などが好 調に推移

その他関連事業 5.5% 3,308百万円 **△166** алн (前年同期比 2.2%減) (前年同期は58百万円の営業利益) **売上高**(百万円) ■中間期 通期 営業利益(百万円) ■中間期 通期 149 7,037 58 3.383 3,308 $\triangle 166$

発芽米事業および青汁事業が減収となったものの、肌着・雑貨事 業が伸長

2017年度

2018年度

2017年度

株式の分割を実施

株式分割

当社株式の投資単位当たりの金額を引き下 げることにより、投資家の皆様がより投資しや すい環境を整えることを目的として、2018年

11月30日付の株主様が保 有されている株式を対象に、 2018年12月1日付で、1株を 2株に分割いたしました。

株式分割

配当金

2018年度の期末配当金を以下のとおり修正 しましたが、株式分割の実施に伴う配当予想の 修正であり、期初予想の1株当たり配当金に実 質的な変更はございません。

		年間配当:	金
	第2四半期末	期末	合計(年間)
2018年度 〈期初発表予想〉	30円	30円	60円
2018年度 〈2018年10月 30日に修正〉 (株式分割前換算)	30円	15円(予想)	— (60円)(予想)
前期実績 〈2017年度〉	29円	29円	58円

株主優待制度による 「東日本大震災 被災地への寄付」

当社の株主優待制度において、542名の 株主様に被災地への寄付をお申し込みい ただきました。集まった寄付金(1.020.000 円)は、日本赤十字社を通じて被災地復 興支援に役立てられます。あたたかいご厚 意を賜り、心より感謝申し上げます。

株主優待制度拡充のお知らせ

2018年4月26日の「株主優待制度の変更に関するお知らせ」において、2019年3月31日を基 準日とする新しい株主優待制度を発表しましたが、今回の株式分割を機に、さらに中長期的に保 有、ご支援いただくことを目的に株主優待制度を拡充します。

優待内容

23,000円分の当社「ファンケル銀座スクエア」ご利用券

26,000円分の当社「ファンケル銀座スクエア」ご利用券

現行(2018年4月26日公表)

6ヶ月以上

/分割後の

株式数 /

変更時期

保有期間 | 保有株式数 |

200株未満

200株以上

	0ケ月木両	体有体式数に関係ない、体土後付前皮の対象外			
			以下のいずれか一つ ① 5,000円相当の当社製品または寄付参加 ② 5,000円分の当社「ファンケル銀座スクエア」ご利用券	毎年 3月31日	
変更	変更後				
の内容	保有期間	保有株式数	優待内容	基準日	
	6ヶ月未満	保有株式数に関係なく、株主優待制度の対象外			
		100株以上	以下のいずれか一つ ●3,000円相当の当社製品または寄付参加	毎年	

/ , 日土港 / 児左州十数に関係わり サテ原法制度の対象別

2019年3月31日を基準日とする株主優待制度より変更を実施いたします。

以下のいずれか一つ

なお、2019年3月31日を基準日とする株主優待に限り、前年の2018年9月30日に同じ 株主番号で記載または記録されていなくても、株主優待制度の対象となります。

●6,000円相当の当社製品または寄付参加

	9月	30日 3月3	31日	優待内容
2019年3月31日を 基準日とする株主優待制度		100株以上	応募·贈呈	100株以上200株未満: 3,000円相当 200株以上: 6,000円相当
2020年3月31日を 基準日とする株主優待制度		100株以上	応募·贈呈	100株以上200株未満: 3,000円相当 200株以上: 6,000円相当

会社情報 株式情報 (2018年9月30日現在)

会社名 会社概要

株式会社ファンケル 英文名 **FANCL CORPORATION** 証券コード 4921(東証1部) 本店所在地 横浜市中区山下町89-1 電話番号 045-226-1200(代表)

設立 1981年8月 資本金 10,795百万円

株式の状況

発行可能株式総数 233,838,000株 発行済株式の総数 65,176,600株 株主数 73,629名

※2018年12月1日の株式分割(1株を2株に分割)に伴い、発 行可能株式総数は467,676,000株、発行済株式の総数は 130.353.200株になっております。

企業情報などの詳細は、 ぜひIRサイトをご覧ください。



https://www.fancl.jp/ir/

取締役

取締役

取締役

役員 代表取締役 会長執行役員 ファウンダー

取締役 副会長執行役員 代表取締役 社長執行役員 CEO

取締役 専務執行役員 取締役 常務執行役員 取締役 執行役員 取締役 執行役員

取締役 執行役員 取締役 執行役員 取締役 執行役員 池森 賢二 宮鳥 和美

島田 和幸 山口 友近 鶴﨑 亨 炭田 康史 保坂 嘉久 石神 幸宏

若山 和正

明石 由奈

常勤監査役 社外監査役 社外監査役 社外監査役

柳澤 昭弘 須釜 憲一 猪俣 元 社外取締役 池田 憲人 社外取締役 小関 勝紀 髙橋 誠一郎 髙野 利雄 関 常芳 南川 秀樹

基準日

3月31日

3月31日

毎年

株主メモ

事業年度 定時株主総会 配当金支払株主確定日 単元株式数 株主名簿管理人

(同連絡先)

(同郵送先)

4月1日~3月31日 毎年6月 期末:3月31日、中間:9月30日 100株

三菱UFJ信託銀行株式会社 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部

東京都府中市日鋼町1-1

0120-232-711(フリーダイヤル) 〒137-8081

新東京郵便局私書箱第29号 三菱UFJ信託銀行株式会社

証券代行部

- 【ご注意】 1.株主様の住所変更、買取・買増請求その他各種お手続きにつきまして は、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承るこ とになっております。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行株式会社) ではお取扱いできませんので、ご注意ください。
 - 2.特別口座に記載された株式に関する各種お手続きにつきましては、特 別口座の口座管理機関であるみずほ信託銀行株式会社にお問合せく ださい。株主名簿管理人である三菱UFJ信託銀行株式会社ではお手 続きできませんのでご注意ください。

●特別口座の口座管理機関 東京都中央区八重洲一丁目2番1号 みずほ信託銀行株式会社

郵送先および連絡先

〒168-8507 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 みずほ信託銀行株式会社 証券代行部 0120-288-324(フリーダイヤル)



